

|                                           | Fattori di valutazione per la pesatura della posizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                 |                              | Totale Punteggio | Fascia | IMPORTO   | note |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------|--------|-----------|------|
|                                           | ELEMENTI QUANTITATIVI<br>1 Risorse finanziarie gestite:<br>• quantità di entrate e di uscite direttamente gestite (quelle maggiormente impegnative);<br>• grado di responsabilità rivestito nella gestione dei capitoli (Centro di Responsabilità o Responsabile Procedurale).<br>2 Risorse umane: anche in riferimento alla quantità di PO e AP eventualmente gestite e, per i Coordinatori, del numero delle direzioni coordinate oltre che dei servizi eventualmente coinvolti nella gestione. | COMPLESSITÀ DELLA POSIZIONE<br>1 Variabilità ambientale: processi di innovazione/mutamento in campo normativo e istituzionale che investono la posizione di lavoro e che possano essere considerati strategici per l'Ente in relazione al soddisfacimento del "bisogno" e comportanti una ridefinizione delle competenze istituzionali.<br>2 Caratteristiche dei processi<br>• macro-processi gestiti;<br>• competenze specialistiche necessarie;<br>• variabilità dell'attività (grado di standardizzabilità o di eccezionalità dei processi)<br>disomogeneità (differenziazione organizzativa)<br>• complessità quali-quantitativa delle relazioni con l'utenza esterna.<br>3 Direzione e/o coordinamento di altre strutture<br>• direzione di unità operative o di progetto, o coordinamento di progetti speciali (con delega di obiettivi e compiti comportanti monitoraggio e verifica dell'avanzamento dei programmi);<br>• attività che necessitano un livello di interazione con altri settori dell'Ente e/o con altri Enti;<br>• presenza di relazioni con l'utenza esterna. | RESPONSABILITÀ AMMINISTRATIVA INTERNA O ESTERNA<br>1 Responsabilità amministrativa collegata ai procedimenti amministrativi di competenza<br>2 Responsabilità gestionale sui risultati conseguiti | CAMBIAMENTO E ADEGUAMENTO DEI PROCESSI E DEI SERVIZI<br>1 Livello di innovazione in relazione alle priorità dell'amministrazione ed alle spinte al cambiamento derivanti dalla domanda e dai servizi<br>2 Strumenti manageriali e loro utilizzo | STRATEGICITÀ DELLA POSIZIONE |                  |        |           |      |
| DIPARTIMENTI                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                 |                              |                  |        |           |      |
| FINANZIARIO (VICE SEGRETARIO)             | 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 40                                                                                                                                                                                                | 40                                                                                                                                                                                                                                              | 20                           | 180              | I      | 12.000,00 |      |
| TERRITORIALE (VICE DIRETTORE)             | 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 40                                                                                                                                                                                                | 40                                                                                                                                                                                                                                              | 20                           | 180              | I      | 12.000,00 |      |
| DIREZIONI                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                 |                              |                  |        |           |      |
| RISORSE FINANZIARIE E SISTEMI INFORMATIVI | 60                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 60                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 60                                                                                                                                                                                                | 50                                                                                                                                                                                                                                              | 60                           | 290              | A      | 45.102,87 |      |
| RISORSE UMANE E ORGANIZZAZIONE            | 50                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 50                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 50                                                                                                                                                                                                | 50                                                                                                                                                                                                                                              | 10                           | 210              | C      | 36.000    |      |
| COMUNICAZIONE E INFORMAZIONE              | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 20                                                                                                                                                                                                | 40                                                                                                                                                                                                                                              | 10                           | 120              | F      | 20.000    |      |
| PATRIMONIO E TPL                          | 50                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 60                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 50                                                                                                                                                                                                | 50                                                                                                                                                                                                                                              | 60                           | 270              | A      | 45.102,87 |      |
| VIABILITÀ                                 | 50                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 50                                                                                                                                                                                                | 40                                                                                                                                                                                                                                              | 20                           | 200              | C      | 36.000    |      |
| GARE, CONTRATTI ED ESPROPRI               | 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 60                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 50                                                                                                                                                                                                | 40                                                                                                                                                                                                                                              | 20                           | 210              | C      | 36.000    |      |
| PUBBLICA ISTRUZIONE PROMOZIONE ED EVENTI  | 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 50                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 40                                                                                                                                                                                                | 40                                                                                                                                                                                                                                              | 10                           | 180              | D      | 32.000    |      |
| EDILIZIA                                  | 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 50                                                                                                                                                                                                | 40                                                                                                                                                                                                                                              | 20                           | 190              | C      | 36.000    |      |
| PROGETTI STRATEGICI                       | 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 40                                                                                                                                                                                                | 60                                                                                                                                                                                                                                              | 20                           | 200              | C      | 36.000    |      |

Memorandum:  
Per l'incarico di coordinamento di Area/Dipartimento viene riconosciuta una quota aggiuntiva rispetto alla retribuzione di posizione corrispondente alla fascia attribuita fino ad un importo massimo di Euro 20.000 lordi annui.  
E' comunque previsto un tetto massimo della retribuzione di posizione pari ad € 60.000,00 per l'incarico di coordinamento di Area/Dipartimento e di € 45.102,87 per tutti gli altri incarichi dirigenziali.

| Scala           | Punti |
|-----------------|-------|
| Molto rilevante | 60    |
| Rilevante       | 50    |
| Elevato         | 40    |
| Significativo   | 30    |
| Apprezzabile    | 20    |
| Sufficiente     | 10    |

| Punteggio    | Fascia | Retribuzione |
|--------------|--------|--------------|
| Da 250 a 300 | A      | 45.102,87    |
| Da 220 a 249 | B      | 40.000       |
| Da 190 a 219 | C      | 36.000       |
| Da 160 a 189 | D      | 32.000       |
| Da 130 a 159 | E      | 27.000       |
| Da 100 a 129 | F      | 20.000       |
| Da 50 a 99   | G      | 11.533,17    |

  
  
